



# MEMO

# ESG





---

## L'ESG

# Un pilastro fondamentale per le imprese e gli investitori che cercano di creare valore a lungo termine

## La sostenibilità e i principi ESG: di cosa si tratta?

Il 2024 è l'anno decisivo per l'affermazione dei **principi ESG**, acronimo inglese per “*environmental, social and governance*”, e della sostenibilità.

A segnare questa svolta è, anzitutto, la definitiva applicazione, dal 1° gennaio 2024, della Direttiva 2022/2464, denominata “*Corporate Sustainability Reporting Directive*” (“**CSRD**”) che obbliga, a partire dalle società di maggiori dimensioni, a rivedere la propria *corporate governance* affinché sia allineata ai principi di sostenibilità espressi dalla normativa, ed a pubblicare la rendicontazione di sostenibilità, sulla base degli *European Sustainability Reporting Standards* (“**ESRS**”).

Con la redazione della rendicontazione di sostenibilità, la società fornisce informazioni sulla propria strategia e politica in materia di sostenibilità, in particolare in relazione agli ambiti ESG.

Altrettanto rilevante è il ruolo che svolgerà la *Corporate Sustainability Due Diligence Directive* (“**CSDD**”) la cui entrata in vigore espanderà gli obblighi normativi derivanti dalla CSRD, soprattutto per quanto riguarda la *corporate governance*.



## A chi si applica direttamente la Direttiva CSRD?

La Direttiva CSRD prevede l'**obbligo** per le aziende che soddisfano i requisiti di seguito indicati di presentare la **relazione sulla sostenibilità**. Più precisamente, tale obbligo riguarderà:

- dal 1° gennaio 2024, le grandi imprese europee con più di 500 dipendenti;
- dal 1° gennaio 2025, le grandi imprese europee che, alla data di chiusura dell'esercizio, superino almeno 2 dei seguenti 3 criteri:
  - Euro 20 milioni di totale dell'attivo;
  - Euro 40 milioni di ricavi netti;
  - 250 dipendenti medi annui;
- dal 1° gennaio 2026, le PMI e le altre imprese quotate europee.

La **CSRD** prevede differenti **tempistiche** di pubblicazione della relazione di sostenibilità in funzione della dimensione della società.

## L'effetto indiretto della Direttiva CSRD

Vale tuttavia la pena precisare che la Direttiva CSRD produce anche effetti "**indiretti**" che ricadono sull'**intera catena di fornitura**, a prescindere dalle dimensioni delle società e dalla loro localizzazione geografica, imponendo un diverso modo di gestire e contrattualizzare i rapporti commerciali con i fornitori.

Per tale ragione, tutte le imprese (comprese le PMI) saranno chiamate a misurare, prima ancora di rendicontare, tutti gli **impatti della catena del valore in chiave sostenibile**.

Non da ultimo, da un **punto di vista finanziario**, il rispetto dei fattori ESG influenza in modo significativo il *credit rating* ed agevola l'opportunità di accedere a fondi comunitari e l'ottenimento di punteggi più elevati nelle gare pubbliche e private nonché nelle procedure competitive.



## Come adeguarsi e che iniziative intraprendere?

Le novità introdotte dalla **CSRD** impongono alle aziende di fare un passo significativo nell'evoluzione della **trasparenza aziendale e della responsabilità sociale d'impresa**, partendo dal più ampio obiettivo dell'Unione Europea di promuovere la sostenibilità e la trasparenza economica.

La Direttiva mira ad estendere la portata e la qualità del *reporting* di sostenibilità per le imprese, enfatizzando l'importanza di comunicare in modo efficace e affidabile le proprie pratiche e *performance* in ambito ambientale, sociale e di *governance* (**ESG**).

Per fare questo, le aziende dovranno adottare un **sistema integrato di misurazione** della *performance* ESG esteso alla catena del valore, adottando gli **strumenti** più adatti per presidiare i fattori di rischio e per dare evidenza dei **risultati** delle iniziative intraprese (e che intenderanno intraprendere in futuro).

Ciò si potrà sostanziare in:

- revisione del sistema di organizzazione interno (compiti, ruoli e responsabilità di organi e funzioni aziendali);
- predisposizione/aggiornamento di procedure e politiche interne definendo specifici criteri di selezione dei fornitori;
- implementazione/aggiornamento di politiche di *diversity*;
- adozione/aggiornamento di modelli 231 e codici etici;
- sviluppo di sistemi di gestione delle segnalazioni (es. *whistleblowing*);
- implementazione di programmi di decarbonizzazione.



## Perché adeguarsi ai principi ESG?

Implementare e aderire ai principi **ESG** non solo contribuisce a costruire un futuro sostenibile, ma offre anche **vantaggi tangibili alle imprese in termini di resilienza, reputazione e risultati finanziari**.

Tenere in considerazione i principi **ESG** nelle decisioni aziendali permette alle imprese di comprendere e gestire i rischi associati a questioni ambientali e sociali - riducendo il rischio di crisi, responsabilità legale e impatti negativi sull'immagine aziendale - ed a migliorare la *performance* finanziaria nel lungo termine.

L'attenzione verso l'ambiente, il benessere dei dipendenti e una *governance* sana, infatti, possono influire positivamente sul valore delle aziende e sui loro risultati economici, contribuendo a costruire una reputazione positiva dell'azienda ed a guadagnare la fiducia di tali *stakeholder*, generando un vantaggio competitivo.

## Il Team ESG di Tonucci & Partners

Il **Team ESG di Tonucci & Partners** ha sviluppato le **competenze multidisciplinari** che consentono di affiancare i clienti che intendono approcciare la sostenibilità in maniera rigorosa ed innovativa rivedendo i propri modelli di *business* e di investimento in ottica sostenibile di lungo periodo.

In particolare, i nostri professionisti offrono supporto ai clienti nella definizione di **adeguati assetti organizzativi, contabili ed amministrativi interni** (ad esempio, dando supporto nella predisposizione di mansionari, organigrammi, creazione di flussi informativi ecc), nella fase di implementazione di profili di ***sustainable corporate governance*** (ad esempio, per l'acquisizione della certificazione della parità di genere) e nello **sviluppo di *value chain* sostenibili** (ad esempio, tramite la creazione di un processo di qualifica dei fornitori, la predisposizione di procedure per la selezione dei fornitori, la redazione di un codice di condotta fornitori ecc).



Inoltre, forniscono supporto nella definizione delle regole che contribuiscono a preservare e promuovere la **compliance aziendale** (ad esempio, attraverso la progettazione e l'attuazione dei Modelli Organizzativi di cui al D.Lgs. 231/2001, la predisposizione di Codici Etici e di comportamento, la predisposizione di procedure e *policy* interne, lo sviluppo di sistemi per la segnalazione degli illeciti *whistleblowing*), nella creazione di sistemi di **gestione del trattamento di dati personali** conformi alle normative nazionali ed internazionali (ad esempio, tramite la predisposizione di adeguate procedure *privacy* ed il supporto nella adozione di misure organizzative e tecniche di tutela dei dati) e nella **predisposizione di presidi per la tutela dei diritti dei consumatori nei rapporti B2C**.

Infine, anche grazie alla collaborazione con *partner* del settore, i nostri professionisti sono in grado di affiancare i clienti nel percorso di acquisizione della qualifica di Società Benefit e della certificazione B Corp, nella predisposizione di piani di decarbonizzazione fino alla fase di elaborazione del bilancio di sostenibilità.



## Because we care

### ITALIA

#### Roma

Via Principessa Clotilde, 7  
00196 (RM)  
T +39 06 36227.1  
F +39 06 3235161  
mail@tonucci.com

#### Milano

Via Gonzaga, 5  
20123 (MI)  
T +39 0285919.1  
F +39 02860468  
milano@tonucci.com

#### Padova

Via Trieste, 31/A  
35121 (PD)  
T +39 049 658655  
F +39 049 8787993  
padova@tonucci.com

#### Prato

Via Giuseppe Valentini, 8/A  
59100 (PO)  
T +39 0574 29269  
F +39 0574 604045  
prato@tonucci.com

#### Trieste

Via Del Coroneo, 33  
34133 (TS)  
T +39 040 366419  
F +39 040 0640348  
trieste@tonucci.com

#### Foggia

Via Vincenzo Lanza, 14  
71121 (FG)  
T +39 0881 707825  
F +39 0881 567974  
foggia@tonucci.com

### ALBANIA

#### Tirana

Torre Drin - Rruga Abdi Toptani  
1001 (TR)  
T +355 (0) 4 2250711/2  
F +355 (0) 4 2250713  
tirana@tonucci.com

### ROMANIA

#### Bucharest

Clădirea Domus II  
Str. Știrbei Vodă nr. 114-116  
Etaj 2, Sector 1  
010119 București  
T +40 31 4254030/1/2  
F +40 31 4254033  
bucharest@tonucci.com